

# 非执业会员风采 | 朱秦鹏：千磨万击还坚劲， 勇挑重担踏歌行

导言：

三十载峥嵘征程，三十载硕果盈枝。广州注册会计师协会自1995年成立以来，始终秉承“服务、监督、管理、协调”的宗旨，在改革开放的浪潮中勇立潮头，为广州地区乃至粤港澳大湾区会计行业培育了众多专业人才。

三十年来，协会见证了注册会计师行业一代又一代人的成长与蜕变：有从审计一线到企业管理的角色转变，也有自始至终在企业深耕的长期坚守；有从准则执行到制度设计的思维跃升，也有从专业领域到跨界融合的能力突破……非执业会员虽然不直接从事审计、鉴证等业务，但注册会计师行业的诚信守诺、专业精进、规范自律等职业精神也已深深融入其血脉，他们在各自岗位上持续创造价值，成为推动经济社会高质量发展的重要力量。

值此协会成立三十周年之际，我们特别聚焦非执业会员群体，以笔墨记录下这些在各行业战线奋斗的身影，讲述他们在时代变革中的成长故事。

## 个人成长与奋斗的故事

在经济浪潮的起伏中，总有一些人凭借着专业与智慧，在行

业里留下深刻的足迹。朱秦鹏，国联水产集团财务副总监、中国注册会计师非执业会员、广州注册会计师协会高端人才，他的职业生涯宛如一部精彩的奋斗史，在时代的舞台上熠熠生辉。

### 一、时代浪潮中的求学奋进

2001 年，朱秦鹏从兰州大学会计学专业毕业，踏入了一家央企，开启了自己的财务职业生涯。彼时，国家经济与会计行业正处于重大转型期。为化解国企债务和银行坏账难题，政府推动首轮债转股，四大资产管理公司（信达、华融等）应运而生。朱秦鹏所在的老牌国企，也卷入了这股改革浪潮，先是通过债转股转变为有限责任公司，紧接着筹备股改与 IPO。而在会计领域，传统手工记账正逐步向电算化转型。

身为公司财务部门中为数不多的科班出身的大学生，朱秦鹏勇挑重担，深度参与到企业改制和各项财务专项工作中。那些忙碌的日夜，他沉浸在复杂的数据与繁琐的流程里，却甘之如饴，因为他深知，这每一项工作都是积累经验、夯实基础的宝贵机会。在工作之余，他也从未停止学习的脚步。2007 年，经过无数个挑灯夜战，他成功通过注册会计师全科考试，为自己的专业能力添上了浓墨重彩的一笔，坚实的专业基础成为他日后职业发展的有力支撑。

### 二、职场征途上的卓越跨越

2010 年，朱秦鹏奔赴广州，开启了职业生涯的新篇章。在广东粤松、岭南电缆、和合集团担任财务总监期间，他不仅将日

常财务管理工作打理得井井有条，还主导参与了多个重大项目。粤松的私有化改制，从国有控股到成功转型，每一个环节都凝聚着他的心血；岭南电缆与智光电气的并购重组，过程复杂且充满挑战，但在他的精心运作下，最终顺利完成。

在企业内部管理方面，朱秦鹏充分发挥财务管理的核心价值。他积极推动业财融合，深入业务前端，为企业决策提供有力的数据支持；通过精准的成本分析，挖掘出企业降本增效的关键节点；严格的预算管控，更是让企业资源得到了合理配置，为企业的稳定发展筑牢根基。

### 三、协会助力下的成长蜕变

在朱秦鹏的成长历程中，广州注册会计师协会搭建了学习与交流的优质平台，在助力行业发展与会员成长方面发挥着显著作用。2018-2021年，朱秦鹏参加了广州注册会计师协会高端人才培养项目，通过系统的学习和工作的历练，进一步提高了自己的财务管理、风险控制能力，为他的职业发展注入了新的活力。在这里，他不仅接触到了国际化的前沿知识，对宏观经济和企业风险管理有了更为深刻的理解，拓宽了视野；还结识了许多志同道合的优秀同行。大家在交流中碰撞出思维的火花，工作中遇到的难题在相互探讨中迎刃而解，这让他感受到了行业大家庭的智慧与力量。

### 四、企业困境中的财务智慧

近年来，我国经济下行压力增大，企业面临诸多挑战，财务

管理的重要性愈发凸显。在企业下行周期，财务管理更是肩负重任：企业随时可能面临现金流断裂的风险；企业紧缩开支，降本增效的需求，使财务分析要更加精细化；企业如何将有限的资源投入到收益最大的项目等等。

面对这些困境，朱秦鹏有着深刻的思考和独到的见解。他认为，强化现金流监控与预测至关重要。建立高频现金流监测机制，如每日资金日报，能实时掌握资金动态，提前预警资金缺口，有效避免企业因资金链断裂而“猝死”。借助滚动预测模型，精准规划短期资金需求，优先保障工资、税费、关键供应商货款等刚性支出，确保企业的基本运转。

优化资金配置效率也是关键一环。削减非必要支出（如延迟非紧急投资、削减营销预算），将资金集中投入到核心业务中，如高毛利产品和回款稳定的订单，为企业“输血”。同时，加强应收账款管理，通过缩短账期、升级催收手段加速回款；与供应商协商延长付款周期，打造“现金池”，为企业提供缓冲空间。

成本管控则如同手持一把“手术刀”，精准切除企业的“赘肉”。重构盈利基础。精细化成本管控，区分“增值”与“非增值”活动，运用作业成本法识别低效环节，如淘汰低毛利产品、关闭亏损门店/产线，避免“无效成本”消耗。推动“战略性降本”而非简单裁员或砍预算，例如通过供应链重构（集中采购、本地化替代）降低原材料成本，或通过数字化工具提升运营效率（如自动化减少人工成本）。

此外，弹性预算管理不可或缺。应对不确定性。将固定预算转为弹性预算，根据市场波动动态调整成本目标（如收入每下降10%，可控成本同步下降15%），增强预算灵活性。建立“压力测试”场景（如收入骤降30%的极端情况），明确各业务线的成本容忍底线。

“千磨万击还坚劲，勇挑重担踏歌行”。朱秦鹏的故事，是一个关于坚持、成长与担当的故事。他在时代的浪潮中，始终坚守专业，不断进取，用自己的行动诠释着财务人的价值与使命，激励着更多的人在财务领域勇敢追梦、砥砺前行。

### 寄予新会员的殷切期望

在这个充满变数的时代，朱秦鹏对新会员们满怀期待。他寄语新会员们：在充满变数和调整的时代背景下，需深入学习专业知识，关注外部变化，练就更加敏锐的财经嗅觉，为中国经济在这充满挑战和机遇的环境中平稳发展保驾护航。

### 对广州注协成立30周年的贺言

今年是协会成立30周年，三十载栉风沐雨，三十载春华秋实。三十年来协会扎根南粤大地，深耕行业发展，从推动审计准则落地到参与粤港澳大湾区建设，从助力国企改革到服务乡村振兴，协会引领广州注册会计师行业在经济建设主战场彰显专业价

值。特别是近年来，协会勇立数字化转型潮头，发布数据资源入表会计、审计工作指引，为数字经济发展提供制度保障。

展望未来，希望协会继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，紧扣高质量发展主题，在服务国家战略中展现更大作为。期待协会进一步凝聚行业智慧，推动审计鉴证与新兴业务深度融合；持续深化国际交流，培育更多具有全球竞争力的会计人才，助力中国企业“走出去”；坚守诚信底线，完善行业自律机制，为维护市场经济秩序筑牢防线。

三十而立正青春，奋楫扬帆再出发。祝愿广州市注册会计师协会在新征程中续写华章，引领行业向更高质量、更具韧性的未来阔步前行！

广州注册会计师协会

2025 年 8 月 11 日