

# 广州注协成功承办广东省中小会计师 事务所内部治理经验分享会

8月26日下午，广东省中小会计师事务所内部治理经验分享会在广州注册会计师协会（以下简称：广州注协）培训中心举行。会议由广东省注册会计师协会（以下简称：省注协）中小会计师事务所发展委员会（以下简称：中小委）举办，广州注协承办。省注协会长杨朝峰，省注协副会长、中小委主任委员胡恪敏等领导嘉宾出席会议。会议由省注协中小委副主任委员、广州注协副会长兼秘书长朱子放主持。分享会采用线下+线上同步直播的方式，线下会场吸引了四十多位行业同仁参会，线上观看人数超过1200人次。

会议伊始，杨朝峰、胡恪敏先后致辞。杨朝峰指出了中小事务所在行业生态中的重要地位，强调了内部治理对中小事务所发展的重要性，明确了分享会的意义和方向。胡恪敏强调了省注协中小委的职责，指出了中小所在当下发展中面临的问题，为分享会奠定了务实的基调。

在主题分享环节，5位来自会计师事务所的代表进行了精彩分享。广东诚安信会计师事务所合伙人谢园保探讨了中小会计师事务所的战略发展及内部管理；中山市成诺会计师事务所主任会计师胡敏珊分享了如何夯实治理根基，激发专业合力；广东金铭至正会计师事务所执行董事谈东和讲述了中小事务所的整合成

长之路；深圳日浩会计师事务所首席合伙人杨光介绍了事务所内部管理与数智化实践；广东上德会计师事务所主任会计师李焰文分享了对中小型会计师事务所内部治理的认识与体会。

在圆桌对话环节，嘉宾们与现场及线上观众就中小事务所内部治理中的人才队伍建设、制度建设、一体化发展、合伙文化、工资薪酬体系与绩效评价等问题进行了热烈讨论。针对观众提出的“质控部门的监督和服务如何平衡”，以及“行业价格内卷”等热点问题，嘉宾们结合各自事务所的实践经验，给出了切实可行的建议。

此次分享会为中小会计师事务所提供了一个交流学习的平台，参会者纷纷表示“干货满满”“收获颇丰”。本次会议不仅分享了宝贵的经验，更为推动行业高质量发展注入了新的动力。

广州注册会计师协会

2025 年 8 月 28 日